



第113回

定時株主総会 招 集 ご 通 知

日 時

2025年6月27日（金曜日）
午前10時

場 所

浜松市中央区元城町109番地の18
ホテルコンコルド浜松 2階 海の間

決議事項

- 第1号議案 剰余金の処分の件
第2号議案 取締役（監査等委員であるものを除く）
10名選任の件
第3号議案 退任取締役（監査等委員であるものを
除く）に退職慰労金贈呈の件

目 次

● 第113回定時株主総会招集ご通知	1
● 株主総会参考書類	4
● 事業報告	12
● 連結計算書類	35
● 計算書類	37
● 監査報告書	39

遠州鉄道株式会社

株 主 各 位

2025年6月6日

浜松市中央区旭町12番地の1

遠 州 鉄 道 株 式 会 社
取締役社長 丸 山 晃 司

第113回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第113回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

なお、当日のご出席に代えて、書面またはインターネットによって議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、2025年6月26日（木曜日）午後6時までに議決権をご行使いただきますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日時 2025年6月27日（金曜日）午前10時
2. 場所 浜松市中央区元城町109番地の18
ホテルコンコルド浜松 2階 海の間

3. 目的事項 報告事項

1. 第113期（2024年4月1日から2025年3月31日まで）事業報告の内容、連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第113期（2024年4月1日から2025年3月31日まで）計算書類の内容報告の件

決議事項

第1号議案

剰余金の処分の件

第2号議案

取締役（監査等委員であるものを除く）10名選任の件

第3号議案

退任取締役（監査等委員であるものを除く）に退職慰労金贈呈の件

以 上

~~~~~  
◎当日ご出席の際は、同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

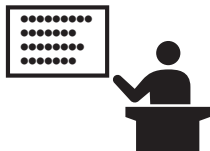
◎本招集ご通知に際して提供すべき書類のうち、連結計算書類の「連結株主資本等変動計算書」及び「連結注記表」、計算書類の「株主資本等変動計算書」及び「個別注記表」につきましては、法令及び当社定款第14条の規定に基づき当社WEBサイト（<https://www.entetsu.co.jp>）に掲載しておりますので、本招集ご通知の添付書類には記載しておりません。

なお、会計監査人及び監査等委員会が監査した連結計算書類及び計算書類は、本招集ご通知添付の各書類のほか、上記WEBサイトに掲載の事項となります。

◎株主総会参考書類、事業報告、計算書類及び連結計算書類に修正が生じた場合、また、株主総会の運営に大きな変更が生ずる場合は当社WEBサイト（<https://www.entetsu.co.jp>）に掲載させていただきます。

## 議決権行使についてのご案内

### 当日ご出席の場合



同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

#### 株主総会開催日時

**2025年6月27日(金)**  
**午前10時**

### 当日ご出席されない場合

#### 郵送による議決権行使の場合



同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご記入いただき、行使期限までに到着するようご返送ください。

#### 行使期限

**2025年6月26日(木)**  
**午後6時締切**

#### インターネットによる議決権行使の場合



当社の指定する議決権行使サイトをご利用いただき【インターネットによる議決権行使のご案内】をご参照のうえ、行使期限までに賛否をご入力ください。

#### 複数回にわたり行使された場合の議決権の取り扱い

- (1) 郵送とインターネットにより重複して議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権行使の内容を有効として取り扱わせていただきます。
- (2) パソコン、スマートフォンなどで重複して議決権を行使された場合は、最後に行使された内容を有効とさせていただきます。

## インターネットによる議決権行使のご案内

インターネットによる議決権行使は、以下の事項をご確認のうえ、議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

### 議決権行使期限

**2025年6月26日(木) 午後6時締切**

(ただし、毎日午前2時30分から午前4時30分までは取り扱いを休止します)

### 二次元バーコードを読み取る方法

ログインID・仮パスワードの入力が不要です。

- 1 議決権行使書副票（右側）に記載の二次元バーコードを読み取ってください。



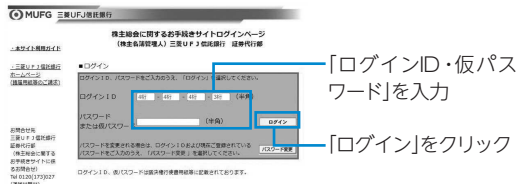
- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

### サイトURLを直接入力する方法

議決権行使サイト | <https://evote.tr.mufig.jp/>

- 1 議決権行使サイトにアクセスしてください。

- 2 議決権行使書副票（右側）に記載された「ログインID」及び「仮パスワード」を入力。



- 3 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

### ご注意事項

議決権行使サイトへのアクセスに際して発生する費用（インターネット接続料金・電話料金等）は、株主様のご負担となります。また、スマートフォンをご利用の場合は、パケット通信料・その他スマートフォン利用による料金が必要になりますが、これらの料金も株主様のご負担となります。

### システム等に関するお問い合わせ

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部（ヘルプデスク）

電話 **0120-173-027**

（受付時間 9:00～21:00、通話料無料）

## 議案及び参考事項

### 第1号議案 剰余金の処分の件

剰余金の処分につきましては、以下のとおりといたしたいと存じます。

#### 1. 期末配当に関する事項

当期の期末配当につきましては、会社を取り巻く環境や事業展開を勘案し、内部留保にも意を用い、以下のとおりといたしたいと存じます。

##### (1) 配当財産の種類

金銭といたします。

##### (2) 株主に対する配当財産の割当てに関する事項及びその総額

当社普通株式1株につき 8円 総額 574,640,160円

##### (3) 剰余金の配当が効力を生じる日

2025年6月30日

#### 2. その他の剰余金の処分に関する事項

剰余金の処分につきましては、経営の健全な発展を期し、今後の経営環境を勘案して財務体質の強化を図るため、以下のとおりといたしたいと存じます。

##### (1) 増加する剰余金の項目及びその額

別途積立金 2,000,000,000円

##### (2) 減少する剰余金の項目及びその額

繰越利益剰余金 2,000,000,000円

第2号議案 取締役（監査等委員であるものを除く）10名選任の件

現任取締役（監査等委員であるものを除く）全員（11名）は本総会終結の時をもって任期満了となりますので、取締役（監査等委員であるものを除く）10名の選任をお願いするものであります。

取締役（監査等委員であるものを除く）の候補者は次のとおりであります。

| 候補者番号 |    | 氏名  |      |     |      | 現在の当社における地位 |
|-------|----|-----|------|-----|------|-------------|
| 1     | 再任 | まる丸 | やま山  | こう晃 | じ司   | 代表取締役社長     |
| 2     | 再任 | みや宮 | た田   |     | ひろし洋 | 常務取締役       |
| 3     | 再任 | すず鈴 | き木   | のり憲 | ゆき之  | 取締役         |
| 4     | 再任 | おの小 | のだ野田 | たけ剛 | ひさ久  | 取締役         |
| 5     | 再任 | ご後  | とう藤  | たけ毅 | ひこ彦  | 取締役         |
| 6     | 再任 | の野  | むら村  | かず和 | のり徳  | 取締役         |
| 7     | 再任 | ひら平 | の野   | まさ昌 | とし利  | 取締役         |
| 8     | 再任 | いい飯 | お尾   | けい圭 | すけ介  | 取締役         |
| 9     | 再任 | たか高 | ばやし林 | ひろ宏 | あき明  | 取締役         |
| 10    | 再任 | おか岡 | の野   | ひろ裕 | たか貴  | 取締役         |

**1** まる やま こう じ **丸 山 晃 司** 生年月日 1967年3月31日生 所有する当社の株式数 300,000株

再任



**略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）**

|         |                                |         |                             |
|---------|--------------------------------|---------|-----------------------------|
| 1990年4月 | 当社入社                           | 2020年6月 | 当社常務取締役                     |
| 2012年6月 | 当社総務部長                         |         | 当社グループ経営推進本部長               |
| 2017年6月 | 遠鉄タクシー株式会社<br>代表取締役社長<br>当社取締役 |         | 浜松まちなかマネジメント株式会社<br>代表取締役社長 |
|         |                                | 2021年6月 | 当社専務取締役                     |
|         |                                | 2022年6月 | 当社代表取締役社長（現任）               |

**取締役候補者とした理由**

同氏は、主に総務部門の要職を経て、2017年に当社取締役に就任以降、タクシー事業やグループ経営推進を担う立場において経営者としての高い能力と幅広い知識を活かして職務を遂行しています。2022年からは代表取締役社長として、強いリーダーシップのもと経営をけん引してまいりました。今後も当社グループの成長と経営基盤強化への貢献が期待されることから引き続き取締役候補者となりました。

**2** みや た ひろし **宮 田 洋** 生年月日 1964年5月30日生 所有する当社の株式数 120,000株

再任



**略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）**

|         |                                    |         |             |
|---------|------------------------------------|---------|-------------|
| 1987年4月 | 当社入社                               | 2018年6月 | 当社常務取締役（現任） |
| 2010年6月 | 当社営業推進部長                           |         | 株式会社遠鉄ストア   |
| 2013年6月 | 当社経営企画部長                           |         | 代表取締役社長（現任） |
| 2014年6月 | 当社取締役                              |         |             |
| 2015年6月 | 当社運輸事業本部長<br>株式会社遠鉄トラベル<br>代表取締役社長 |         |             |

**取締役候補者とした理由**

同氏は、主に経営企画部門の要職を経て、2014年に当社取締役に就任以降、運輸事業や食品スーパー業において経営者としての高い能力と幅広い知識を活かして職務を遂行しています。今後も当社グループの成長と経営基盤強化への貢献が期待されることから、引き続き取締役候補者となりました。

|   |     |      |    |            |            |    |
|---|-----|------|----|------------|------------|----|
| 3 | すずき | のりゆき | 憲之 | 生年月日       | 所有する当社の株式数 | 再任 |
|   | 鈴   | 木    |    | 1965年5月3日生 | 80,000株    |    |



略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）

|         |                     |         |                         |
|---------|---------------------|---------|-------------------------|
| 1988年4月 | 当社入社                | 2018年6月 | 静岡トヨタ自動車株式会社<br>常勤監査役   |
| 2013年6月 | 当社営業推進部長            | 2019年6月 | ネットトヨタ浜松株式会社<br>代表取締役社長 |
| 2014年6月 | 遠鉄建設株式会社<br>代表取締役社長 | 2020年6月 | 静岡トヨタ自動車株式会社<br>専務取締役   |
| 2017年6月 | 当社取締役（現任）           | 2022年6月 | 当社不動産事業本部長（現任）          |

取締役候補者とした理由

同氏は、主に経営企画部門や建設工事業の要職を経て、2017年に当社取締役に就任以降、建設工事業や自動車販売業において経営者としての高い能力と幅広い知識を活かして職務を遂行しています。今後も当社グループの成長と経営基盤強化への貢献が期待されることから、引き続き取締役候補者いたしました。

|   |     |      |    |             |            |    |
|---|-----|------|----|-------------|------------|----|
| 4 | おのだ | たけひさ | 剛久 | 生年月日        | 所有する当社の株式数 | 再任 |
|   | 小野田 |      |    | 1967年7月17日生 | 120,000株   |    |



略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）

|         |                         |         |                                   |
|---------|-------------------------|---------|-----------------------------------|
| 1990年4月 | 当社入社                    | 2018年6月 | 当社運輸業務部長<br>株式会社遠鉄トラベル<br>代表取締役社長 |
| 2008年6月 | 遠鉄観光開発株式会社出向            |         | 当社取締役（現任）                         |
| 2009年6月 | 同社ホテルウェルシーズン<br>浜名湖総支配人 |         | 当社運輸事業本部長                         |
| 2013年6月 | 当社人事部長                  | 2024年6月 | 静岡トヨタ自動車株式会社<br>取締役副社長（現任）        |

取締役候補者とした理由

同氏は、主にホテル・旅館業や人事部門の要職を経て、2018年に当社取締役に就任以降、運輸事業や自動車販売業において経営者としての高い能力と幅広い知識を活かして職務を遂行しています。今後も当社グループの成長と経営基盤強化への貢献が期待されることから、引き続き取締役候補者いたしました。



| 5 | ご | とう | たけ | ひこ | 生年月日        | 所有する当社の株式数 | 再任 |
|---|---|----|----|----|-------------|------------|----|
|   | 後 | 藤  | 毅  | 彦  | 1965年9月16日生 | 80,000株    |    |



#### 略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）

|         |                           |         |                             |
|---------|---------------------------|---------|-----------------------------|
| 1989年4月 | 当社入社                      | 2020年5月 | 遠鉄タクシー株式会社<br>代表取締役社長       |
| 2015年6月 | 株式会社遠鉄自動車学校<br>代表取締役社長    | 2020年6月 | 当社取締役（現任）                   |
|         | 株式会社浜松自動車学校<br>代表取締役社長    | 2023年5月 | 株式会社遠鉄百貨店<br>代表取締役社長（現任）    |
| 2016年3月 | 株式会社静岡県中部自動車学校<br>代表取締役社長 |         | 株式会社遠鉄百貨店友の会<br>代表取締役社長（現任） |

#### 取締役候補者とした理由

同氏は、主に自動車運転教習業の要職を経て、2020年に当社取締役に就任以降、タクシー事業や百貨店業において経営者としての高い能力と幅広い知識を活かして職務を遂行しています。今後も当社グループの成長と経営基盤強化への貢献が期待されることから、引き続き取締役候補者となりました。

| 6 | の | むら | かず | のり | 生年月日        | 所有する当社の株式数 | 再任 |
|---|---|----|----|----|-------------|------------|----|
|   | 野 | 村  | 和  | 徳  | 1970年7月16日生 | 80,000株    |    |



#### 略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）

|         |                  |         |                                              |
|---------|------------------|---------|----------------------------------------------|
| 1993年4月 | 当社入社             | 2022年6月 | 当社グループ経営推進本部長<br>浜松まちなかマネジメント株式会社<br>代表取締役社長 |
| 2014年6月 | 当社営業推進部長         |         |                                              |
| 2015年6月 | 当社経営企画部長         |         |                                              |
| 2020年6月 | 当社取締役（現任）        | 2024年6月 | 遠鉄建設株式会社<br>代表取締役社長（現任）                      |
| 2021年7月 | 遠鉄ベトナム有限会社<br>会長 |         |                                              |

#### 取締役候補者とした理由

同氏は、主に経営企画部門の要職を経て、2020年に当社取締役に就任以降、グループ経営推進を担う立場や建設工事業において経営者としての高い能力と幅広い知識を活かして職務を遂行しています。今後も当社グループの成長と経営基盤強化への貢献が期待されることから、引き続き取締役候補者となりました。

7

ひらの

野

まさとし

昌利

生年月日

1966年7月22日生

所有する当社の株式数

80,000株

再任



略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）

|         |                     |         |                  |
|---------|---------------------|---------|------------------|
| 1989年4月 | 当社入社                | 2024年6月 | 当社保険事業本部長        |
| 2011年6月 | 当社住宅事業部長            | 2025年4月 | 当社ウェルネス事業本部長（現任） |
| 2016年6月 | 当社不動産事業部長           |         |                  |
| 2018年6月 | 遠鉄建設株式会社<br>代表取締役社長 |         |                  |
| 2022年6月 | 当社取締役（現任）           |         |                  |

**取締役候補者とした理由**

同氏は、主に不動産事業の要職を経て、2022年に当社取締役に就任以降、建設工事業やウェルネス事業において経営者としての高い能力と幅広い知識を活かして職務を遂行しています。今後も当社グループの成長と経営基盤強化への貢献が期待されることから、引き続き取締役候補者となりました。

8

いいお

飯尾

けいすけ

圭介

生年月日

1966年12月1日生

所有する当社の株式数

80,000株

再任



略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）

|         |                           |         |                                 |
|---------|---------------------------|---------|---------------------------------|
| 1989年4月 | 当社入社                      | 2022年6月 | 当社取締役常勤監査等委員                    |
| 2014年6月 | 当社介護事業部長                  | 2024年6月 | 当社取締役（現任）                       |
| 2017年6月 | 遠鉄システムサービス株式会社<br>代表取締役社長 | 2024年6月 | 当社グループ経営推進本部長（現任）               |
| 2020年5月 | 株式会社遠鉄自動車学校<br>代表取締役社長    |         | 浜松まちなかマネジメント株式会社<br>代表取締役社長（現任） |

**取締役候補者とした理由**

同氏は、主に介護事業や情報サービス業、自動車運転教習業の要職を経て、2022年に当社取締役常勤監査等委員に就任し、グループ全社の監査を担当した後、2024年より当社取締役としてグループ経営推進を担う立場において経営者としての高い能力と幅広い知識を活かして職務を遂行しています。今後も当社グループの成長と経営基盤強化への貢献が期待されることから、引き続き取締役候補者となりました。

9

たか  
高ばやし  
林ひろ  
宏あき  
明

生年月日

1969年6月8日生

所有する当社の株式数

80,000株

再任



## 略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）

|         |           |         |               |
|---------|-----------|---------|---------------|
| 1992年4月 | 当社入社      | 2024年6月 | 当社運輸事業本部長（現任） |
| 2014年6月 | 当社運輸業務部長  |         |               |
| 2017年6月 | 当社住宅事業部長  |         |               |
| 2018年6月 | 当社人事部長    |         |               |
| 2022年6月 | 当社取締役（現任） |         |               |

## 取締役候補者とした理由

同氏は、運輸事業や人事部門の要職を経て、2022年に当社取締役に就任以降、人事部門や運輸事業において経営者としての高い能力と幅広い知識を活かして職務を遂行しています。今後も当社グループの成長と経営基盤強化への貢献が期待されることから、引き続き取締役候補者いたしました。

10

おか  
岡の  
野ひろ  
裕たか  
貴

生年月日

1973年9月17日生

所有する当社の株式数

65,000株

再任



## 略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）

|          |              |         |              |
|----------|--------------|---------|--------------|
| 1996年4月  | 当社入社         | 2024年6月 | 当社取締役（現任）    |
| 2015年10月 | 株式会社遠鉄百貨店出向  |         | 遠鉄ベトナム有限会社   |
| 2016年5月  | 同社取締役        |         | 会長（現任）       |
| 2022年6月  | 当社経営企画部長（現任） | 2025年6月 | デジタル戦略部長（現任） |

## 取締役候補者とした理由

同氏は、主に経営企画部門や百貨店業の要職を経て、2024年に当社取締役に就任以降、経営企画部長として高い能力と幅広い知識を活かして職務を遂行しています。今後も当社グループの成長と経営基盤強化への貢献が期待されることから、引き続き取締役候補者いたしました。

- (注) 1. 各候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 当社は、役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することとなる法律上の損害賠償金及び争訟費用等の損害を当該保険契約により填補することとしております。本議案が原案どおり承認され取締役に就任した場合には、各候補者は当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。また、次回更新時には同内容での更新を予定しております。

第3号議案 退任取締役（監査等委員であるものを除く）に退職慰労金贈呈の件

退任取締役及び本総会終結の時をもって退任されます取締役に対し、その在任中の労に報いるため、退職慰労金を当社の内規に従い、相当額の範囲内で贈呈したいと存じます。

なお、その具体的金額、贈呈の時期及び方法につきましては、取締役会にご一任願いたいと存じます。

退職慰労金につきましては、当社取締役会が決定した取締役の報酬等の決定方針に沿って、当社の定める一定の基準内とするものであり、その内容は相当であると判断しております。

退任取締役の略歴は次のとおりであります。

| 氏名    | 略歴                                                        |
|-------|-----------------------------------------------------------|
| 中村 昭  | 2013年6月 当社取締役<br>2017年6月 当社常務取締役<br>2024年8月 退任            |
| 太田 勝之 | 2009年6月 当社取締役<br>2012年6月 当社常務取締役<br>2021年6月 当社専務取締役 現在に至る |

以上

## 事業報告

(2024年4月1日から2025年3月31日まで)

## 1. 企業集団の現況に関する事項

## (1) 事業の経過及びその成果

当連結会計年度において、当社グループを取り巻く環境は大きく変化しました。国内では段階的な利上げが行われる中、景気の緩やかな回復がみられたものの、消費者の体感物価は実際の消費者物価を大きく上回るなど景況感は悪化しています。また、国外で継続する各国の対立や紛争、日米金利差の拡大等による円安の進行など、世界情勢の影響を受け先行きは不透明な状況が続きました。

このような状況の中、当社グループは、中期経営計画基本方針である「人を大切にして企業価値を高める」のもと、変化の激しい経営環境に対し、それぞれの事業の自律的行動とグループの連携をバランスよく発揮することを推進し、営業収益と利益の拡大に努めました。

当連結会計年度の業績につきましては、営業収益2,245億6千7百万円（前連結会計年度比4.7%増加）、経常利益82億9千1百万円（前連結会計年度比14.9%増加）、親会社株主に帰属する当期純利益は52億5千5百万円（前連結会計年度比20.5%増加）となりました。

以下、セグメント別の概況をご報告申し上げます。

## 営業収益

2,245億 67 百万円  
前期比 4.7%増加

## 経常利益

82億 91 百万円  
前期比 14.9%増加

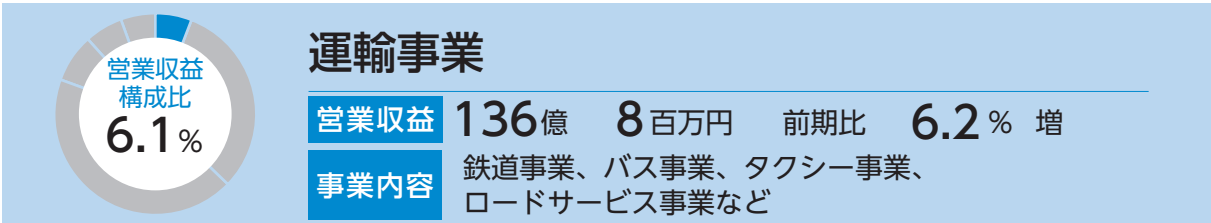
## 親会社株主に帰属する当期純利益

52億 55 百万円  
前期比 20.5%増加

# 事業報告

## 事業セグメント別の状況

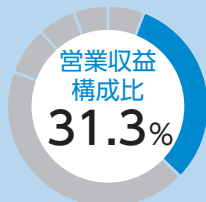
| 事業セグメント       | 第112期<br>2023年度 |         | 第113期<br>2024年度 |         |
|---------------|-----------------|---------|-----------------|---------|
|               | 営業収益 (百万円)      | 構成比 (%) | 営業収益 (百万円)      | 構成比 (%) |
| 運 輸 事 業       | 12,817          | 6.0     | 13,608          | 6.1     |
| リテールサービス事業    | 69,687          | 32.5    | 70,324          | 31.3    |
| モビリティサービス事業   | 90,348          | 42.1    | 97,116          | 43.2    |
| 不 動 産 事 業     | 17,683          | 8.2     | 17,912          | 8.0     |
| ウ ェ ル ネ ス 事 業 | 12,640          | 5.9     | 13,707          | 6.1     |
| そ の 他 の 事 業   | 11,328          | 5.3     | 11,898          | 5.3     |
| 計             | 214,505         | 100.0   | 224,567         | 100.0   |



2024年4月から施行された働き方改革関連法に対応し、運転者をはじめとする現場を担う人材の積極的な採用と育成を行いました。

鉄道事業では、2024年4月に実施した運賃改定による増収を安全安心で快適な輸送の提供のため、第一通り駅の耐震補強工事などの投資に振り向けています。

また、2025年3月には乗合バス全車両と鉄道全駅にクレジットカードタッチ決済の導入を完了し、お客様の利便性向上を図りました。



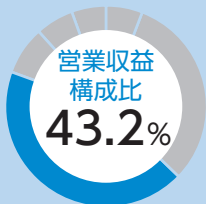
## リテールサービス事業

営業収益 703億 24百万円 前期比 0.9% 増

事業内容 百貨店業、食品スーパー業

遠鉄百貨店では、節約志向の高まりで低価格商品が好まれる中、手軽にお買い求めいただける「3 COINS+plus」などの新規テナントを誘致しました。また、富裕層の高額品需要にも継続的に対応し、特選ブランド売場改装を実施しました。

遠鉄ストアでは、競合他社が出店を加速する厳しい環境の中、2024年4月に「遠鉄ストア袋井久能店」を、2025年3月に「マツモトキヨシ浜北店」をオープンし、収益拡大を図りました。また、2024年12月に遠鉄ストア三ヶ日店から1kmに位置する地域密着型スーパーが閉店した場所に「スーパーマーケットみっかび」をオープンするとともに、移動スーパー12台目となる三ヶ日号を稼働し、地域の利便性向上と活性化を図りました。一方、「遠鉄ストア掛川高御所店」「マツモトキヨシ掛川高御所店」では、建物の耐震性に関わる重大な問題が生じたため、2024年11月に休業にいたっております。



## モビリティサービス事業

営業収益 971億 16百万円 前期比 7.5% 増

事業内容 自動車販売業、石油製品販売業など

静岡トヨタ自動車では、クラウン・ランドクルーザー・アルファード・ヴェルファイアなどの高価格帯車種の販売と車両供給不足による市場価格上昇の影響により中古車の販売が順調に推移しました。また、2025年1月に「ネッツトヨタ浜松藤枝店」と中古車専売拠点の「ネッツランドUー藤枝」を統合し、「静岡トヨタ島田店」をオープンしました。島田市内に初出店し、顧客層の拡大に努めました。



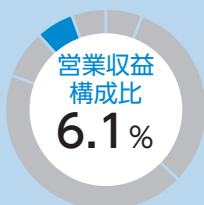
### 不動産事業

営業収益 **179億 12 百万円** 前期比 **1.3 % 増**

事業内容 不動産業、建設工事業など

新築分譲マンションでは、2024年8月に「ブライトタウン浜北駅前」を、2024年10月に「ブライトタウン御厨駅前」を販売開始するとともに、2025年2月には「ブライトタウン天竜川駅前フレシア」が竣工し、お客様への引渡しを進めるなど、営業収益の拡大を図りました。

住宅事業では、2025年1月にデザイン重視の規格住宅「icora（イコラ）」を発売し、お客様のさまざまなライフスタイルに合わせたご提案を可能にすることで、幅広い顧客の獲得に努めました。



### ウェルネス事業

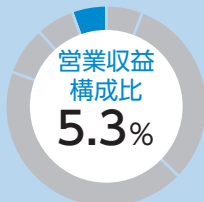
営業収益 **137億 7 百万円** 前期比 **8.4 % 増**

事業内容 介護事業、保険代理業、旅行業、ホテル業、  
遊園地業など

介護事業では、事故防止のための教育訓練を強化するとともに、職員の安定的な確保により安心してご利用いただける環境を整備しました。また、2024年3月に開設した「ラクラス豊橋三ノ輪デイサービス」では、ご利用者数が好調に推移し、営業収益の拡大に貢献しました。

ホテルウェルシーズン浜名湖では、ベビー・キッズ向けサービスの拡充を行いウェルカムベビーのお宿としてのブランド力向上を図りました。ホテルコンコルド浜松では、浜松・浜名湖周辺観光を目的とした宿泊・インバウンド需要の対応を強化しました。2024年7月に65周年を迎えた浜名湖パルパルでは、周年記念事業によりお客様との関係を強化するとともに、ペット連れのお客様向けイベントを開催するなど体験コンテンツを導入し新たな顧客層の獲得に努めました。





## その他の事業

**営業収益** 118億 98百万円 前期比 5.0% 増

**事業内容** 自動車運転教習業、情報サービス業、ビル管理業、業務請負業、ソフトウェア開発業など

遠鉄自動車学校では、外国人入校者の増加に対応し、外国人指導員候補者を採用するとともに、翻訳システムを導入し、利便性の向上に努めました。

ビル管理業では、グループ外施設への営業を積極的に推進し、新設ホテルの清掃業務を受託するなど、営業収益の拡大を図りました。

### (2) 設備投資の状況

当連結会計年度中につきましては、一層の経営基盤の強化を図るため、総額123億2千万円の設備投資を実施いたしました。

### (3) 資金調達の状況

必要資金は自己資金及び借入金により充当いたしました。

### (4) 対処すべき課題（※本原稿は2025年4月末に作成しております。）

今後の見通しにつきましては、日本経済は緩やかな回復基調を維持するとみられるものの、賃上げ、物流コストの増加、米国の関税政策など景気の下振れが警戒されています。また、総合生活産業を営む当社グループでは、構造的に続く労働人口減少が事業運営上の人手不足をより一層顕在化するなど、厳しい状況を想定しています。

このような中、当社グループは中期経営計画（2024－2026）「人を大切にして企業価値を高める」を基本方針として、持続的な発展・成長を目指します。

人材の確保と育成を最重要課題として、最大の資源である人材が安心して働く環境を整備するとともに、自律的な行動と成長を促します。それにより、安全・安心な商品・サービスの提供、多様化する顧客価値への対応を通じて地域社会への貢献を実現してまいります。

以下、セグメント別の重点施策をご報告申し上げます。

#### 運輸事業

鉄道事業では、引き続き第一通り駅の耐震補強・バリアフリー工事を進めるとともに、労務環境の改善に取り組み、安定輸送に努めてまいります。

バス事業では、引き続き乗務員の確保や育成に取り組むとともに車両や設備の更新を継続的に行うことにより、将来に亘り安全で利便性の高い公共交通サービスの維持に努めてまいります。

#### リテールサービス事業

遠鉄百貨店では、売場の改装や地方百貨店との連携による地域商材の県外販売に取り組み、最適な商品・サービスの提供に努めてまいります。

遠鉄ストアでは賃上げや物価高などに起因する店舗運営コスト上昇に対し、業務効率化を図り、収益性改善に努めてまいります。

#### モビリティサービス事業

静岡トヨタ自動車とトヨタレンタリース浜松では、トヨタ販売店とトヨタレンタリース店の枠を超え、ワンストップで商品・サービスを提供していくため、2025年4月に会社統合を行いました。今後も新車の受注制限や車両供給不足が続くと予測されますが、収益力の向上を図るとともに、採用力の強化と定着率の向上のための諸施策を実施し、「ESの向上」「CSの向上」「利益の確保」の好循環を生み出してまいります。

#### 不動産事業

不動産事業本部では、組織改編により不動産情報の最大活用と部門間の連携強化を図ります。

不動産事業では、2025年5月に新たな売買仲介拠点として藤枝店を出店し、事業拡大に努めてまいります。

住宅事業では、大手住宅メーカーとの協業による新たな商品の販売や、リフォーム工事の営業体制強化により、売上拡大に努めてまいります。

## ウェルネス事業

2025年4月に保険・介護・健康分野における事業を統合し、遠州鉄道内にウェルネス事業本部を発足しました。心身の健康を保ち、生活の質を向上する社会的ニーズの高まりの中、2025年6月に50周年を迎えた保険代理業と老後の安心を提供する介護事業、健康維持・増進を促進するスポーツクラブ事業を密接に連携させ、さらなる企業価値の向上と持続可能な成長を目指してまいります。

## 「ホテル九重」跡地再開発

2021年10月に閉館した「ホテル九重」の跡地に、宿泊施設を中心とした新たな複合施設の基本構想を決定しました。新たな施設は宿泊施設をはじめ、地域の特色を活かしたレストラン・カフェ・SPA・商業施設などを計画し、浜名湖エリアの活性化に資する拠点となることを目指してまいります。



※複合施設完成イメージ

当社グループは、地域とともに歩む総合生活産業として社会に貢献する会社であり続けるよう努めてまいります。

株主の皆さまには、より一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

## 事業報告

### (5) 財産及び損益の状況の推移

#### ① 企業集団の財産及び損益の状況

(単位：百万円)

| 区 分                 | 第110期   | 第111期   | 第112期   | 第113期<br>(連結会計年度) |
|---------------------|---------|---------|---------|-------------------|
|                     | 2021年度  | 2022年度  | 2023年度  | 2024年度            |
| 営 業 収 益             | 177,642 | 186,527 | 214,505 | 224,567           |
| 経 常 利 益             | 3,167   | 4,375   | 7,214   | 8,291             |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     | 748     | 1,796   | 4,361   | 5,255             |
| 1 株 当 た り 当 期 純 利 益 | 10.41円  | 25.00円  | 60.71円  | 73.17円            |
| 総 資 産               | 181,176 | 184,695 | 185,986 | 180,010           |
| 純 資 産               | 52,709  | 54,579  | 60,395  | 65,382            |

#### ② 当社の財産及び損益の状況

(単位：百万円)

| 区 分                 | 第110期   | 第111期   | 第112期   | 第113期<br>(事業年度) |
|---------------------|---------|---------|---------|-----------------|
|                     | 2021年度  | 2022年度  | 2023年度  | 2024年度          |
| 営 業 収 益             | 30,759  | 33,785  | 38,149  | 40,935          |
| 経 常 利 益             | 1,820   | 1,556   | 2,297   | 3,422           |
| 当 期 純 利 益           | 933     | 1,285   | 1,323   | 2,721           |
| 1 株 当 た り 当 期 純 利 益 | 12.98円  | 17.89円  | 18.42円  | 37.88円          |
| 総 資 産               | 107,597 | 114,648 | 105,186 | 100,616         |
| 純 資 産               | 25,885  | 26,857  | 28,375  | 30,780          |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## (6) 重要な親会社及び子会社の状況

### ① 親会社との関係

該当事項はありません。

### ② 重要な子会社の状況

| 名 称          | 資 本 金      | 当 社 の<br>議決権比率 | 主 要 な 事 業 内 容 |
|--------------|------------|----------------|---------------|
| 静岡トヨタ自動車株式会社 | 百万円<br>300 | %<br>100.0     | 自動車販売業        |
| 株式会社遠鉄ストア    | 100        | 100.0          | 食品スーパー業       |

### ③ 事業年度末日における特定完全子会社の状況

特定完全子会社に該当する子会社はありません。

# 事業報告

## (7) 主要な事業内容（2025年3月31日現在）

| 事業区分        | 事業内容                          | 主要な会社                                            |
|-------------|-------------------------------|--------------------------------------------------|
| 運輸事業        | 鉄道事業                          | 遠州鉄道(株)                                          |
|             | 一般乗合旅客自動車運送事業                 | 遠州鉄道(株)                                          |
|             | 一般貸切旅客自動車運送事業                 | 遠州鉄道(株)                                          |
|             | 自家用自動車運行請負業                   | 遠州鉄道(株)                                          |
|             | 自動車整備業                        | 遠州鉄道(株)、日之出自動車工業(株)                              |
|             | 一般乗用旅客自動車運送事業                 | 遠鉄タクシー(株)                                        |
|             | 一般貨物自動車運送事業                   | 日之出自動車工業(株)                                      |
| リテールサービス事業  | 百貨店業                          | (株)遠鉄百貨店、(株)遠鉄百貨店友の会                             |
|             | 食品スーパー業                       | (株)遠鉄ストア、(株)古田屋、(株)フルタフーズ                        |
| モビリティサービス事業 | 自動車販売業                        | 遠州鉄道(株)、静岡トヨタ自動車(株)<br>(株)トヨタレンタリース浜松<br>(株)青山商会 |
|             | 石油製品販売業                       | 遠鉄石油(株)                                          |
| 不動産事業       | 不動産業                          | 遠州鉄道(株)                                          |
|             | 建設工事業                         | 遠鉄建設(株)                                          |
| ウェルネス事業     | 介護事業                          | 遠州鉄道(株)                                          |
|             | 保険代理事業                        | 遠州鉄道(株)                                          |
|             | 旅行業                           | 遠州鉄道(株)                                          |
|             | ホテル業、遊園地事業                    | 遠州鉄道(株)、遠鉄観光開発(株)                                |
| その他の事業      | 自動車運転教習業                      | (株)遠鉄自動車学校                                       |
|             | 情報サービス業                       | 遠鉄システムサービス(株)                                    |
|             | ビル管理業、業務請負業<br>健康スポーツ業、食品検査事業 | 遠鉄アシスト(株)                                        |
|             | ソフトウェア開発業                     | 遠鉄ベトナム(有)                                        |

## (8) 主要な拠点 (2025年3月31日現在)

|                 |                                                                                           |                 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 遠州鉄道株式会社        | 浜松市中央区旭町12-1                                                                              | 遠鉄百貨店新館12階      |
| 株式会社遠鉄百貨店       | 浜松市中央区砂山町320-2                                                                            |                 |
| 株式会社遠鉄百貨店友の会    | 浜松市中央区砂山町320-2                                                                            |                 |
| 株式会社遠鉄ストア       | 浜松市中央区佐鳴台4-16-10                                                                          |                 |
| 株式会社古田屋         | 掛川市横須賀1                                                                                   |                 |
| 株式会社フルタフーズ      | 掛川市横須賀1                                                                                   |                 |
| 静岡トヨタ自動車株式会社    | 静岡市駿河区国吉田2-3-1                                                                            |                 |
| 株式会社トヨタレンタリース浜松 | 浜松市中央区西浅田2-6-43                                                                           |                 |
| 遠鉄石油株式会社        | 浜松市中央区流通元町12-2                                                                            |                 |
| 遠鉄タクシー株式会社      | 浜松市中央区上島1-11-15                                                                           |                 |
| 遠鉄アシスト株式会社      | 浜松市中央区丸塚町541-20                                                                           |                 |
| 遠鉄観光開発株式会社      | 浜松市中央区舘山寺町1891                                                                            |                 |
| 遠鉄建設株式会社        | 浜松市中央区下池川町60-1                                                                            |                 |
| 株式会社遠鉄自動車学校     | 浜松市中央区小池町1552                                                                             |                 |
| 遠鉄システムサービス株式会社  | 浜松市中央区千歳町91-1                                                                             | 遠鉄モール街ビル2階      |
| 日之出自動車工業株式会社    | 榛原郡吉田町神戸1178                                                                              |                 |
| 株式会社青山商会        | 静岡市駿河区稲川2-2-1                                                                             | セキスイハイムビルディング5階 |
| 遠鉄ベトナム有限会社      | 7th Floor, TTC Tower, 19 Duy Tan,<br>Dich Vong Hau Ward, Cau Giay District, Hanoi,Vietnam |                 |

# 事業報告

## (9) 従業員の状況（2025年3月31日現在）

### ① 企業集団の従業員数

| 従業員数   | 前連結会計年度末比増減 |
|--------|-------------|
| 8,943名 | 261名増       |

- (注) 1. 従業員数には臨時雇用者3,512名を含んでおります。  
2. 臨時雇用者数は1日8時間換算により算出しております。

### ② 当社の従業員数

| 従業員数   | 前事業年度末比増減 |
|--------|-----------|
| 2,186名 | 157名増     |

- (注) 1. 従業員数には臨時雇用者559名を含んでおります。  
2. 臨時雇用者数は1日8時間換算により算出しております。

## (10) 主要な借入先（2025年3月31日現在）

| 借入先            | 借入金残高     |
|----------------|-----------|
| 株式会社静岡銀行       | 19,115百万円 |
| 静岡県信用農業協同組合連合会 | 8,400百万円  |
| 浜松磐田信用金庫       | 8,379百万円  |



## 2. 会社の株式に関する事項（2025年3月31日現在）

- (1) 発行可能株式総数 142,400,000株  
(2) 発行済株式の総数 72,000,000株（自己株式169,980株を含む）  
(3) 株主数 2,638名  
(4) 上位10名の株主

| 株 主 名                           | 持 株 数    | 持 株 比 率 |
|---------------------------------|----------|---------|
| 遠 州 鉄 道 従 業 員 持 株 会             | 4,460 千株 | 6.20 %  |
| 三 菱 倉 庫 株 式 会 社                 | 1,200    | 1.67    |
| 株 式 会 社 惣 恵                     | 1,164    | 1.62    |
| 鈴 木 道 子                         | 809      | 1.12    |
| 三 菱 ふ そ う ト ラ ッ ク ・ バ ス 株 式 会 社 | 804      | 1.12    |
| 株 式 会 社 高 島 屋                   | 720      | 1.00    |
| 横 浜 ゴ ム 株 式 会 社                 | 661      | 0.92    |
| 株 式 会 社 静 岡 銀 行                 | 600      | 0.83    |
| 静 岡 日 野 自 動 車 株 式 会 社           | 595      | 0.82    |
| 損 害 保 険 ジ ャ パ ン 株 式 会 社         | 470      | 0.65    |

（注）持株比率は、自己株式（169,980株）を控除して計算しております。

### (5) その他株式に関する重要な事項

該当事項はありません。

### 3. 会社役員に関する事項

#### (1) 取締役の氏名等（2025年3月31日現在）

| 地 位                  | 氏 名     | 担当及び重要な兼職の状況                            |
|----------------------|---------|-----------------------------------------|
| 代表取締役社長              | 丸 山 晃 司 |                                         |
| 専 務 取 締 役            | 太 田 勝 之 | 静岡トヨタ自動車株式会社代表取締役社長                     |
| 常 務 取 締 役            | 宮 田 洋   | 株式会社遠鉄ストア代表取締役社長                        |
| 取 締 役                | 鈴 木 憲 之 | 不動産事業本部長                                |
| 取 締 役                | 小野田 剛 久 | 静岡トヨタ自動車株式会社取締役副社長                      |
| 取 締 役                | 後 藤 毅 彦 | 株式会社遠鉄百貨店代表取締役社長<br>株式会社遠鉄百貨店友の会代表取締役社長 |
| 取 締 役                | 野 村 和 徳 | 遠鉄建設株式会社代表取締役社長                         |
| 取 締 役                | 平 野 昌 利 | 保険事業本部長                                 |
| 取 締 役                | 飯 尾 圭 介 | グループ経営推進本部長<br>浜松まちなかマネジメント株式会社代表取締役社長  |
| 取 締 役                | 高 林 宏 明 | 運輸事業本部長                                 |
| 取 締 役                | 岡 野 裕 貴 | 経営企画部長<br>遠鉄ベトナム有限会社会長                  |
| 取 締 役<br>(常勤監査等委員)   | 鈴 木 敦 之 |                                         |
| 取 締 役<br>(監 査 等 委 員) | 鈴 木 公 達 | 税理士<br>都田上土地改良区監事                       |
| 取 締 役<br>(監 査 等 委 員) | 伊豆田 悦 義 | 弁護士<br>株式会社エコム社外取締役監査等委員                |
| 取 締 役<br>(監 査 等 委 員) | 後 藤 真 理 | 弁護士<br>社会福祉法人あやめ会監事                     |

- (注) 1. 取締役のうち鈴木公達氏、伊豆田悦義氏及び後藤真理氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
2. 監査等委員の監査・監督機能を強化し、取締役（監査等委員を除く）からの情報収集及び重要な社内会議における情報共有並びに内部監査部門と監査等委員会との十分な連携を可能にするため、鈴木敦之氏を常勤の監査等委員として選定しております。
3. 監査等委員鈴木公達氏は税理士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知識を有するものであります。
4. 中村昭氏は2024年8月31日をもって取締役を辞任いたしました。なお退任時の地位は常務取締役、担当は遠鉄タクシー株式会社代表取締役社長であります。

5. 当社と各監査等委員である取締役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める額としております。
6. 当社は、役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することとなる法律上の損害賠償金及び争訟費用等の損害を当該保険契約により填補することとしております。当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は、当社及び子会社の取締役及び監査役全員であり、被保険者は保険料を負担していません。  
ただし、被保険者が私的な利益又は便宜の供与を違法に得たことに起因する損害、法令に違反することを被保険者が認識しながら行った行為に起因する損害等については、填補されない等の免責事由があります。

## (2) 取締役の報酬等

- ① 取締役（監査等委員であるものを除く）の個人別の報酬等の内容に係る決定方針（以下決定方針という）に関する事項

当社の決定方針は取締役会決議により決定しており、その概要は以下のとおりであります。

### 基本方針

当社及び当社グループ全体の企業統治・企業価値の持続的な向上に向けた取り組みの促進並びに優秀な人材の確保を目的とする報酬体系とし、職責を踏まえた適正な水準とする。  
報酬は基本報酬と退職慰労金で構成する。

### 個人別の報酬等の額の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む）

基本報酬は月例の固定報酬とし、役位・職責等に応じて決定する。また、退任時に退職慰労金内規に基づき退職慰労金を支給する。

- ② 取締役（監査等委員であるものを除く）の報酬等についての株主総会の決議に関する事項  
取締役の金銭報酬の額は、2016年6月29日開催の第104回定時株主総会において月額1,800万円以内と決議されております（使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない）。  
当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員であるものを除く）の員数は12名です。

③ 監査等委員である取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

監査等委員である取締役の金銭報酬の額は、2016年6月29日開催の第104回定時株主総会において月額250万円以内と決議されております。

当該定時株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は4名です。

④ 取締役（監査等委員である取締役を除く）の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する事項

個人別の報酬額については、取締役会決議に基づき代表取締役社長丸山晃司がその具体的内容について委任を受けており、その権限の内容は各取締役（監査等委員である取締役を除く）の基本報酬の額としております。これらの権限を委任した理由は、各取締役の役位・職責等の評価を行うため、当社全体を俯瞰することができる代表取締役社長が最も適しているからであります。当該権限の適切な行使のため、代表取締役社長は監査等委員である取締役と協議の上決定していることから、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

⑤ 取締役の報酬等の総額等

| 役員区分                    | 報酬等の総額<br>(百万円) | 報酬等の種類別の総額（百万円） |          | 役員の員数<br>(名) |
|-------------------------|-----------------|-----------------|----------|--------------|
|                         |                 | 基本報酬            | 退職慰労金    |              |
| 取締役<br>(監査等委員を除く)       | 142             | 84              | 57       | 14           |
| 取締役（監査等委員）<br>(うち社外取締役) | 18<br>(9)       | 16<br>(8)       | 2<br>(1) | 7<br>(5)     |

- (注) 1. 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。
2. 取締役の報酬額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
3. 上記の取締役（監査等委員を除く）及び取締役（監査等委員）の人数並びに報酬等の額には、2024年6月27日開催の第112回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役（監査等委員であるものを除く）2名及び監査等委員である取締役2名並びに2024年8月31日をもって退任した取締役（監査等委員を除く）1名分を含めております。
4. 飯尾圭介氏は第112回定時株主総会終結の時をもって監査等委員である取締役を退任した後、取締役（監査等委員であるものを除く）に就任したため、人数並びに報酬等の額について監査等委員である取締役期間は取締役（監査等委員）に、取締役（監査等委員であるものを除く）期間は取締役（監査等委員を除く）に含めて記載しております。
5. 退職慰労金は当事業年度に計上した役員退職慰労引当金繰入額であります。

## (3) 社外役員に関する事項

| 区 分            | 氏 名     | 主な活動状況及び期待される役割に関して行った職務の概要                                                                                                     |
|----------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 取締役<br>(監査等委員) | 鈴木 公 達  | 当事業年度開催の取締役会11回全て、監査等委員会12回全て及び有識者講演会全1回に出席し、主に税理士としての専門的見地から当社の経営戦略の策定等に助言を行うなど、経営監視機能を十分に発揮しました。<br>(重要な兼職の状況) 都田上土地改良区監事     |
| 取締役<br>(監査等委員) | 伊豆田 悦 義 | 就任後開催の取締役会9回全て、監査等委員会10回全て及び有識者講演会全1回に出席し、主に弁護士としての専門的見地から当社の経営戦略の策定等に助言を行うなど、経営監視機能を十分に発揮しました。<br>(重要な兼職の状況) 株式会社エコム社外取締役監査等委員 |
| 取締役<br>(監査等委員) | 後 藤 真 理 | 就任後開催の取締役会9回全て、監査等委員会10回全て及び有識者講演会全1回に出席し、主に弁護士としての専門的見地から当社の経営戦略の策定等に助言を行うなど、経営監視機能を十分に発揮しました。<br>(重要な兼職の状況) 社会福祉法人あやめ会監事      |

(注) 当社と兼職先との間に重要な取引関係はありません。

## 4. 会計監査人の状況

### (1) 会計監査人の名称

ときわ監査法人

### (2) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

- ① 当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額

30百万円

- ② 当社及び当社子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他財産上の利益の合計額

37百万円

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当該事業年度に係る報酬等にはこれらの合計額を記載しております。
2. 監査等委員会は、会計監査人から説明を受けた当事業年度の会計監査計画の監査日数や人員配置などの内容、前年度の監査実績の検証と評価、会計監査人の監査の遂行状況の相当性、報酬の前提となる見積りの算出根拠を精査した結果、会計監査人の報酬等の額について同意いたしました。

### (3) 非監査業務の内容

該当する事項はありません。

### (4) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査等委員会は、会計監査人が職務を適切に遂行することが困難と認められる場合、その他必要と判断される場合には、会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定し、取締役会は当該決定に基づき当該議案を株主総会に提出いたします。

また、監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき、監査等委員会が会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会において会計監査人を解任した理由を報告いたします。

## 5. 会社の体制及び方針

### (1) 業務の適正を確保するための体制

- ① 当社グループの取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
  - イ コンプライアンス体制の基礎として、遠鉄グループ企業行動憲章及び遠鉄グループ役員・社員倫理行動基準を定めています。
  - ロ 内部監査部門として業務執行部門から独立した監査室を置き、当社グループ各社に対して内部監査を実施し、検証及び助言等を行っています。
  - ハ 当社グループの取締役及び使用人は、当社グループにおいて重大な法令・定款違反その他コンプライアンスに関する重要な事実が発見された場合、直ちに当社の社長、本部長及び常勤監査等委員によって構成される本部長会並びに監査等委員会に報告しています。
  - ニ 法令・定款違反その他のコンプライアンスに関する事実についての社内報告体制として、遠州鉄道内部統制担当及び第三者機関を情報受領者とする社内通報システムを整備し、遠鉄グループ社内通報規程に基づきその運用を行っています。
  - ホ 監査等委員会は当社グループの法令遵守体制及び社内通報システムの運用に問題があると認めるときは、意見を述べるとともに、改善策の策定を求めることができます。
- ② 当社グループの取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
  - イ 当社は、取締役会を原則として月1回開催するほか、必要に応じて適宜臨時に開催し、当社の経営方針及び経営戦略に関わる重要事項については事前に社長、本部長、部長及び常勤監査等委員によって構成され、原則として毎週開催する部長会において論議を行い、その審議を経て執行決定を行っています。
  - ロ 当社子会社においては、取締役会を原則として3ヵ月毎に開催するほか、必要に応じて適宜臨時に開催しています。
  - ハ 当社グループの経営方針及び経営戦略に関わる重要事項については、当社の取締役（社外取締役を除く）及びグループ会社社長によって構成され、原則として月2回開催するグループ経営会議において論議を行い、その審議を経て執行決定を行っています。
  - ニ 取締役会の決定に基づく業務執行については、職務権限規程において、その責任者、責任範囲及び執行手続の詳細を定めています。



- ③ 当社グループの取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制  
取締役の職務執行に係る情報については、遠鉄グループ文書管理規程に基づきその保存媒体に応じて適切かつ確実に検索性の高い状態で保存・保管し、必要に応じて10年間は閲覧可能な状態を維持しています。
- ④ 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制
  - イ 当社は、グループ運営に関する事項を担当する取締役及び部署を定め、関係会社管理規程に基づき、当社への決裁・報告制度による関係会社経営の管理を行い、当社グループにおける業務の適正を確保しています。
  - ロ 監査室は、当社子会社において、当社からの経営管理・経営指導内容が法令・定款に違反し、その他コンプライアンス上問題があると認めた場合は、直ちに本部長会及び監査等委員会へ報告を行うとともに、意見を述べることができます。監査等委員会は取締役会において意見を述べるとともに、改善策の策定を求めることができます。
- ⑤ 当社グループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制
  - イ リスク管理体制の基礎として、遠鉄グループリスク管理規程を定めています。
  - ロ リスク管理に関する統括部門として、遠州鉄道内部統制担当がその任にあたり、遠鉄グループにおけるリスクの認識・分類・評価・対応・検証の仕組みを整備しています。
  - ハ 当社グループでのリスク対応の共有・向上のため、当社社長を委員長とし当社事業部長及び遠鉄グループ各社総務担当部長を常任委員とする遠鉄グループリスク管理委員会を設置しています。
  - ニ 重大リスクが顕在化した際の危機対応については、遠鉄グループ危機対応基本計画に基づき、迅速な対応を行い、損害の拡大を防止しこれを最小限に止める体制を整備しています。
- ⑥ 監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項及び当該使用人の取締役（監査等委員を除く）からの独立性に関する事項
  - イ 監査等委員会はその職務を補助すべき使用人（以下、監査等委員会補助者とする）を定めるときは、当社の使用人からこれを任命する。また、監査等委員会補助者の任命、解任、人事評価、賃金等の改定については監査等委員会の同意を得た上で決定しています。
  - ロ 当社グループでの監査業務において、監査等委員会補助者は監査等委員会の職務の補助業務に関し、監査等委員の指揮命令下に置き、その独立性を確保しています。



- ⑦ 当社グループの取締役及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者が監査等委員会へ報告をするための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制
- イ 遠鉄グループ監査等委員会報告規程を定め、当該規程に基づき、当社グループの取締役及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者（以下、通報者とする）は、当社グループの業務又は業績に影響を与える重要な事項について監査等委員会に都度報告することとしています。前記に関わらず、監査等委員会はいつでも必要に応じて、通報者に対して報告を求めることができます。
- ロ 遠鉄グループ社内通報規程を定め、その適切な運用を維持することにより、法令違反その他のコンプライアンス上の問題について監査等委員会への適切な報告体制を確保しています。
- ⑧ 前項の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
- 遠鉄グループ監査等委員会報告規程及び遠鉄グループ社内通報規程において、前項の報告をした者が当該報告を理由として不利な取扱いを受けないことを明記し、当該規程を適切に運用しています。
- ⑨ 監査等委員の職務の執行について生じる費用の前払又は償還の手続その他職務の執行について生じる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項
- 監査等委員が職務の執行について生じる費用の前払又は償還等の請求をしたときは、当該職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに当該費用又は債務を会社費用として処理しています。当該処理を円滑にするために毎年一定額の予算を設けています。
- ⑩ 監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制及び監査等委員会補助者に対する指示の実効性の確保に関する事項
- イ 監査室は監査等委員会の監査を補助するとともに、監査室が行う内部監査の結果についても監査等委員会と協議及び意見交換を行い、常に情報共有と連携を図っています。
- ロ 当社グループの取締役及び使用人は、監査等委員会の監査及び監査等委員会補助者の業務が円滑に行われるよう協力しています。

## (2) 業務の適正を確保するための体制の運用状況

当社及び当社子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要は以下のとおりであります。

- ① 取締役及び使用人の職務の執行について
  - イ 遠鉄グループ企業行動憲章及び遠鉄グループ従業員行動基準の周知及び浸透を図るため、コンプライアンス教育等を実施いたしました。
  - ロ 原則として取締役会を毎月1回、部長会を毎週1回、グループ経営会議を毎月2回の頻度で開催し、当社及び当社子会社の取締役が迅速な経営判断と効率的な職務執行をできるよう努めました。
  - ハ 取締役を対象とした有識者講演会を定期的に開催し（当事業年度は1回開催）、経営者として全社的な見地に立脚した広い視野、戦略的な思考の育成に努めました。
  - ニ 遠州鉄道内部統制担当及び第三者機関を情報受領者とする通報窓口を社内及び取引先向けに整備、周知し、不正行為等の早期発見及び是正に努めました。
- ② 損失の危険の管理について
  - イ 遠鉄グループリスク管理委員会を年4回開催し、リスク管理の方針及び方向性を決定するとともに、リスクに関する情報の共有を行いました。
  - ロ リスク管理に関する統括部門である遠州鉄道内部統制担当が、当社グループにおけるリスクの認識、分類、評価、対応、検証の仕組みづくりを整備し、リスク管理の推進を図りました。
- ③ 内部監査の実施について  
監査室を事務局として、監査計画に基づき当社及び当社子会社の業務活動について監査を実施し、その結果を社長及び監査等委員に報告いたしました。

### (3) 株式会社の支配に関する基本方針

当社では、会社の財務及び事業の方針を支配する者の在り方に関する基本方針については特に定めておりません。

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

# 連結計算書類

## 連結貸借対照表

(単位：百万円)

| 科 目                 | 第113期<br>(2025年3月31日) | (ご参考)第112期<br>(2024年3月31日) | 科 目             | 第113期<br>(2025年3月31日) | (ご参考)第112期<br>(2024年3月31日) |
|---------------------|-----------------------|----------------------------|-----------------|-----------------------|----------------------------|
| (資産の部)              |                       |                            | (負債の部)          |                       |                            |
| 流 動 資 産             | 57,327                | 63,282                     | 流 動 負 債         | 71,425                | 69,927                     |
| 現金及び預金              | 3,716                 | 3,294                      | 支払手形及び買掛金       | 9,238                 | 10,078                     |
| 受取手形、売掛金、未収運賃及び契約資産 | 23,661                | 33,683                     | 短 期 借 入 金       | 31,386                | 28,377                     |
| 棚 卸 資 産             | 19,852                | 16,961                     | リ ー ス 債 務       | 359                   | 291                        |
| そ の 他               | 10,104                | 9,357                      | 未 払 金           | 5,324                 | 5,996                      |
| 貸 倒 引 当 金           | △7                    | △13                        | 未 払 法 人 税 等     | 1,585                 | 1,526                      |
|                     |                       |                            | 商 品 券           | 7,649                 | 8,004                      |
|                     |                       |                            | そ の 他           | 15,882                | 15,651                     |
| 固 定 資 産             | 122,683               | 122,703                    | 固 定 負 債         | 43,202                | 55,662                     |
| 有 形 固 定 資 産         | 100,494               | 99,145                     | 長 期 借 入 金       | 25,214                | 36,615                     |
| 建物及び構築物             | 40,844                | 40,295                     | リ ー ス 債 務       | 1,781                 | 1,683                      |
| 機械装置及び運搬具           | 11,903                | 11,011                     | 役員退職慰労引当金       | 464                   | 606                        |
| 土 地                 | 44,336                | 44,052                     | 退職給付に係る負債       | 11,119                | 12,017                     |
| リ ー ス 資 産           | 1,346                 | 1,178                      | そ の 他           | 4,622                 | 4,740                      |
| 建 設 仮 勘 定           | 332                   | 1,021                      | 負 債 合 計         | 114,628               | 125,590                    |
| そ の 他               | 1,731                 | 1,586                      | (純資産の部)         |                       |                            |
| 無 形 固 定 資 産         | 2,736                 | 3,183                      | 株 主 資 本         | 61,297                | 56,475                     |
| ソフトウェア              | 693                   | 636                        | 資 本 金           | 3,800                 | 3,800                      |
| の れ ん               | 1,658                 | 2,157                      | 資 本 剰 余 金       | 635                   | 635                        |
| そ の 他               | 384                   | 388                        | 利 益 剰 余 金       | 56,958                | 52,134                     |
|                     |                       |                            | 自 己 株 式         | △96                   | △94                        |
| 投資その他の資産            | 19,452                | 20,375                     | その他の包括利益累計額     | 3,964                 | 3,796                      |
| 投資有価証券              | 6,620                 | 6,977                      | その他有価証券評価差額金    | 2,759                 | 3,053                      |
| 繰延税金資産              | 7,722                 | 8,278                      | 為 替 換 算 調 整 勘 定 | 0                     | 0                          |
| 敷金及び保証金             | 3,712                 | 3,673                      | 退職給付に係る調整累計額    | 1,203                 | 742                        |
| そ の 他               | 1,455                 | 1,498                      | 非 支 配 株 主 持 分   | 120                   | 124                        |
| 貸 倒 引 当 金           | △57                   | △52                        | 純 資 産 合 計       | 65,382                | 60,395                     |
| 資 産 合 計             | 180,010               | 185,986                    | 負 債 ・ 純 資 産 合 計 | 180,010               | 185,986                    |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

| 科 目                   |                       |                       |                       | 第113期<br>(2024年 4 月 1 日から<br>2025年 3 月31日まで) |             | (ご参考) 第112期<br>(2023年 4 月 1 日から<br>2024年 3 月31日まで) |         |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------|---------|
| 営<br>運<br>商           | 業<br>輸<br>事<br>品<br>売 | 業<br>事<br>業<br>上      | 収<br>入                | 13,608                                       | 224,567     | 12,817                                             | 214,505 |
|                       |                       |                       |                       | 210,958                                      |             | 201,687                                            |         |
| 営<br>運<br>商           | 業<br>輸<br>事<br>品<br>売 | 業<br>事<br>業<br>上      | 営<br>業<br>原<br>価      | 13,538                                       | 217,304     | 12,839                                             | 208,201 |
|                       |                       |                       |                       | 148,330                                      |             | 142,861                                            |         |
| 営<br>販<br>売           | 費                     | 及<br>び                | 一<br>般<br>管<br>理<br>費 | 55,434                                       |             | 52,500                                             |         |
| 営<br>業<br>外           | 業<br>外<br>利<br>収      | 業<br>外<br>利<br>収      | 受<br>取<br>利<br>息      | 及<br>び<br>配<br>当                             | 金<br>料      | 177                                                | 6,304   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 営<br>支<br>保<br>そ      | 業<br>外<br>費           | 業<br>外<br>費           | 支<br>保<br>そ           | の<br>利<br>益                                  | 他<br>用<br>息 | 113                                                | 1,563   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>国<br>固<br>受<br>そ | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 補<br>助<br>補<br>償      | 金<br>益<br>金<br>益                             | 879         | 45                                                 | 368     |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 1,600       | 1                                                  | 1,036   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 2,318       | 141                                                | 2,189   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,252       | △3                                                 | 4,356   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 | の<br>利<br>益           | 金<br>益<br>金<br>益                             | 5,255       | △5                                                 | 4,361   |
|                       |                       |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |
| 特<br>固<br>減<br>店<br>所 | 別<br>庫<br>定<br>資<br>取 |                       |                       |                                              |             |                                                    |         |

# 計算書類

## 貸借対照表

単体

(単位：百万円)

| 科 目           | 第113期<br>(2025年3月31日) | (ご参考)第112期<br>(2024年3月31日) | 科 目             | 第113期<br>(2025年3月31日) | (ご参考)第112期<br>(2024年3月31日) |
|---------------|-----------------------|----------------------------|-----------------|-----------------------|----------------------------|
| <b>(資産の部)</b> |                       |                            | <b>(負債の部)</b>   |                       |                            |
| <b>流動資産</b>   | <b>35,540</b>         | <b>26,565</b>              | <b>流動負債</b>     | <b>47,029</b>         | <b>46,218</b>              |
| 現金及び預金        | 1,006                 | 882                        | 短期借入金           | 22,859                | 21,522                     |
| 受取手形          | 4                     | 6                          | リース債務           | 48                    | 47                         |
| 未収運賃          | 314                   | 342                        | 未払金             | 2,642                 | 4,370                      |
| リース投資資産       | 118                   | 121                        | 未払費用            | 398                   | 473                        |
| 未収収益          | 1,568                 | 1,436                      | 未払法人税等          | 268                   | 53                         |
| 未収収益          | 418                   | 396                        | 預り金             | 18,361                | 17,301                     |
| 預け金           | 7,881                 | 14,089                     | 前受運賃            | 1,000                 | 1,040                      |
| 短期貸付金         | 13,500                | —                          | 前受金             | 707                   | 606                        |
| 分譲土地建物        | 9,822                 | 8,254                      | 前受収益            | 389                   | 398                        |
| 貯蔵品           | 306                   | 256                        | 資産除去債務          | 4                     | 3                          |
| 前払費用          | 90                    | 86                         | その他             | 348                   | 399                        |
| 前払費用          | 279                   | 265                        | <b>固定負債</b>     | <b>22,807</b>         | <b>30,592</b>              |
| その他の他         | 287                   | 460                        | 長期借入金           | 14,298                | 22,032                     |
| 貸倒引当金         | △58                   | △34                        | リース債務           | 79                    | 92                         |
| <b>固定資産</b>   | <b>65,076</b>         | <b>78,620</b>              | 退職給付引当金         | 5,962                 | 5,974                      |
| 鉄道事業固定資産      | 5,703                 | 5,435                      | 役員退職慰労引当金       | 119                   | 194                        |
| 自動車事業固定資産     | 2,787                 | 2,788                      | 資産除去債務          | 402                   | 399                        |
| 不動産事業固定資産     | 29,602                | 29,648                     | 預り敷金            | 1,562                 | 1,513                      |
| ウェルネス事業固定資産   | 9,827                 | 10,045                     | その他             | 382                   | 385                        |
| その他の事業固定資産    | 170                   | 181                        | <b>負債合計</b>     | <b>69,836</b>         | <b>76,810</b>              |
| 各事業関連固定資産     | 87                    | 67                         | <b>(純資産の部)</b>  |                       |                            |
| 建設仮勘定         | 102                   | 30                         | <b>株主資本</b>     | <b>29,495</b>         | <b>27,206</b>              |
| 無形その他仮勘定      | 14                    | 15                         | 資本金             | 3,800                 | 3,800                      |
| 投資その他の資産      | 16,781                | 30,408                     | 資本剰余金           | 635                   | 635                        |
| 投資有価証券        | 3,310                 | 3,108                      | 資本準備金           | 635                   | 635                        |
| 関係会社株式        | 7,749                 | 7,749                      | <b>利益剰余金</b>    | <b>25,156</b>         | <b>22,865</b>              |
| 出資金           | 0                     | 0                          | 利益準備金           | 831                   | 831                        |
| 関係会社出資金       | 10                    | 40                         | その他利益剰余金        | 24,325                | 22,034                     |
| 長期貸付金         | 215                   | 13,727                     | 別途積立金           | 21,100                | 20,200                     |
| 長期前払費用        | 168                   | 223                        | 繰越利益剰余金         | 3,225                 | 1,834                      |
| 繰延税金資産        | 3,445                 | 3,743                      | <b>自己株式</b>     | <b>△96</b>            | <b>△94</b>                 |
| 敷金及び保証金       | 1,458                 | 1,458                      | 評価・換算差額等        | 1,285                 | 1,168                      |
| その他の他         | 431                   | 367                        | その他有価証券評価差額金    | 1,285                 | 1,168                      |
| 貸倒引当金         | △10                   | △11                        | <b>純資産合計</b>    | <b>30,780</b>         | <b>28,375</b>              |
| <b>資産合計</b>   | <b>100,616</b>        | <b>105,186</b>             | <b>負債・純資産合計</b> | <b>100,616</b>        | <b>105,186</b>             |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

損 益 計 算 書

単体

(単位：百万円)

| 科 目             |         | 第113期<br>(2024年 4 月 1 日から<br>2025年 3 月31日まで) |       | (ご参考) 第112期<br>(2023年 4 月 1 日から<br>2024年 3 月31日まで) |       |
|-----------------|---------|----------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------|-------|
| 鉄 道 業 事 業       | 業 業 収 益 | 1,846                                        | 208   | 1,659                                              | 114   |
|                 | 業 業 利 益 | 1,637                                        |       | 1,544                                              |       |
| 自 動 車 業         | 業 業 収 益 | 7,844                                        | 179   | 7,674                                              | 178   |
|                 | 業 業 利 益 | 7,664                                        |       | 7,496                                              |       |
| 不 動 産 業         | 業 業 収 益 | 16,755                                       | 346   | 15,667                                             | 119   |
|                 | 業 業 利 益 | 16,408                                       |       | 15,548                                             |       |
| ウ エ ル ネ ス 事 業   | 業 業 収 益 | 13,609                                       | 984   | 12,536                                             | 793   |
|                 | 業 業 利 益 | 12,624                                       |       | 11,743                                             |       |
| そ の 他 の 業 業 収 益 | 業 業 利 益 | 881                                          | △106  | 610                                                | △142  |
|                 | 業 業 利 益 | 988                                          |       | 752                                                |       |
| 営 業 外 収 入       | 業 業 収 益 | 1,885                                        | 2,282 | 1,183                                              | 1,658 |
|                 | 業 業 利 益 | 152                                          |       | 150                                                |       |
| 営 業 外 費 用       | 業 業 収 益 | 243                                          | 472   | 325                                                | 424   |
|                 | 業 業 利 益 | 260                                          |       | 195                                                |       |
| 特 別 利 益         | 業 業 収 益 | 185                                          | 3,422 | 196                                                | 2,297 |
|                 | 業 業 利 益 | 26                                           |       | 33                                                 |       |
| 特 別 補 助 金       | 業 業 収 益 | 546                                          | 548   | 305                                                | 310   |
|                 | 業 業 利 益 | 1                                            |       | 4                                                  |       |
| 固 定 資 産 除 却 損 失 | 業 業 収 益 | 108                                          | 829   | 127                                                | 980   |
|                 | 業 業 利 益 | 521                                          |       | 280                                                |       |
| 減 価 償 却 費       | 業 業 収 益 | 169                                          | 3,141 | 302                                                | 1,627 |
|                 | 業 業 利 益 | —                                            |       | 269                                                |       |
| 税 引 前 当 期 純 利   | 業 業 収 益 | 29                                           | 419   | 0                                                  | 304   |
|                 | 業 業 利 益 | 194                                          |       | 16                                                 |       |
| 法 人 税 等 調 整 額   | 業 業 収 益 | 225                                          | 2,721 | 288                                                | 1,323 |
|                 | 業 業 利 益 | —                                            |       | —                                                  |       |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 監査報告書

## 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書 謄本

### 独立監査人の監査報告書

2025年5月14日

遠州鉄道株式会社  
取締役会 御中

ときわ監査法人  
静岡県浜松市

|        |       |      |
|--------|-------|------|
| 代表社員   | 公認会計士 | 松島達也 |
| 業務執行社員 |       |      |
| 代表社員   | 公認会計士 | 佐藤豪  |
| 業務執行社員 |       |      |

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、遠州鉄道株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項及びその他の注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、遠州鉄道株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

(続く)



### 連結計算書類に対する経営者並びに監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

会計監査人の監査報告書 謄本

単体

独立監査人の監査報告書

2025年5月14日

遠州鉄道株式会社  
取締役会 御中

ときわ監査法人  
静岡県浜松市  
代表社員 公認会計士 松島 達也  
業務執行社員  
代表社員 公認会計士 佐藤 豪  
業務執行社員

監査意見  
当監査法人は、会社法第436条第2項第1項の規定に基づき、遠州鉄道株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第113期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針及びその他の注記並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。  
当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠  
当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容  
その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。  
当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。  
計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。  
当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。  
その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

(続く)

#### 計算書類等に対する経営者並びに監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監査等委員会の監査報告書 謄本

### 監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2024年4月1日から2025年3月31日までの第113期事業年度における取締役の職務の執行について監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施しました。

①監査等委員会が定めた監査等委員会監査等基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部監査部門その他内部統制所管部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査しました。また、子会社については、子会社の取締役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。

②会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類(貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表)及びその附属明細書並びに連結計算書類(連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表)について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人ときわ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人ときわ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2025年5月14日

|          |          |
|----------|----------|
| 遠州鉄道株式会社 | 監査等委員会   |
| 常勤監査等委員  | 鈴木 敦之 ㊟  |
| 監査等委員    | 鈴木 公達 ㊟  |
| 監査等委員    | 伊豆田 悦義 ㊟ |
| 監査等委員    | 後藤 真理 ㊟  |

(注) 監査等委員鈴木公達、伊豆田悦義及び後藤真理は会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以上

# 株主総会会場ご案内図



## 当社路線バスのご案内

浜松駅バスターミナル⑬、⑭番のりばより乗車  
「浜松城公園入口」バス停下車

## 浜松駅バスターミナル時刻表 (午前9時台)

| のりば   | 時刻 |    |    |    |    |    |
|-------|----|----|----|----|----|----|
| ⑬番のりば | 00 | 12 | 24 | 36 | 48 | 54 |
| ⑭番のりば | 03 | 13 | 23 | 33 | 43 | 53 |

※所要時間は約6分です。



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。